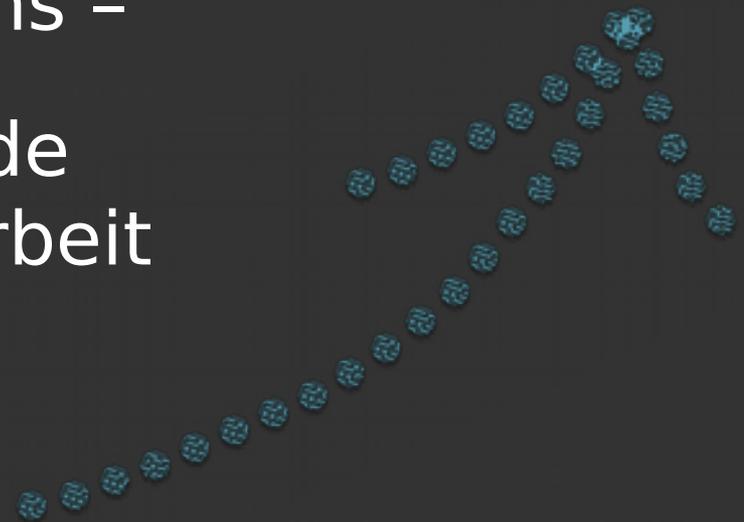
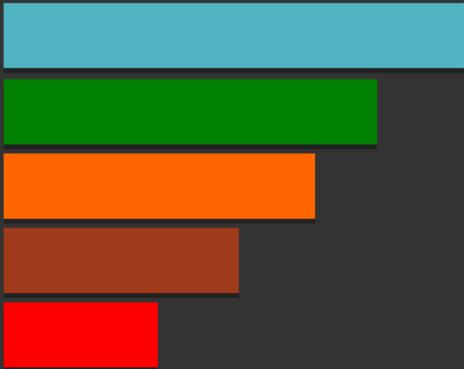
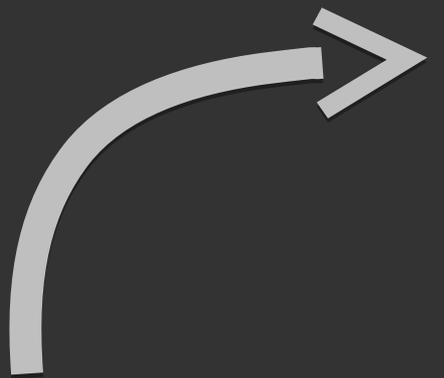


Reinventing Organizations – Impulse für sinnstiftende Formen der Zusammenarbeit

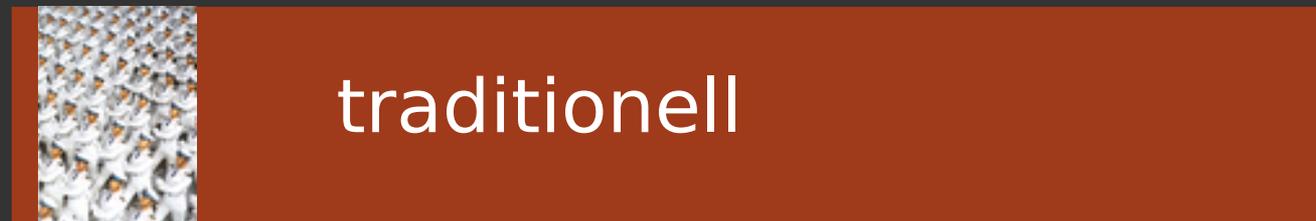
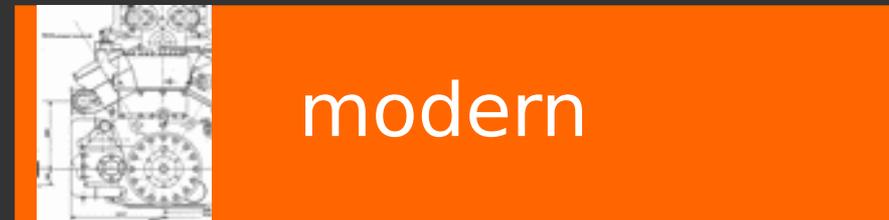




Helligenfeld  Psychiatrische Klinken	FAW  Automobil- zulieferer	Sounds True  Medien	RHD  Gesundheits- und Sozialarbeit
AES  Kraftwerks- betreiber	ESBZ  Schule	Buurtzorg  Ambulante Krankpflege	Patagonia  Funktions- bekleidung
Morning Star  Nahrungsmittel- produktion	BSO/Origin  IT-Beratung	Sun Hydraulics  Hydraulische Teile	Holacracy  Organisations- beratung



Organisationsparadigmen



tribal

TRADITIONELL (konformistisch)

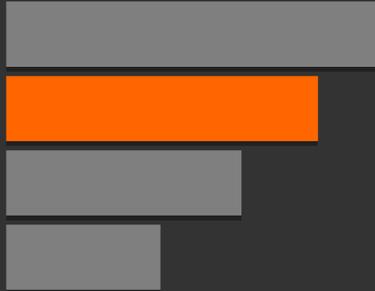


Durchbrüche:

- Wiederholbare Prozesse
- Ein stabiles Organigramm

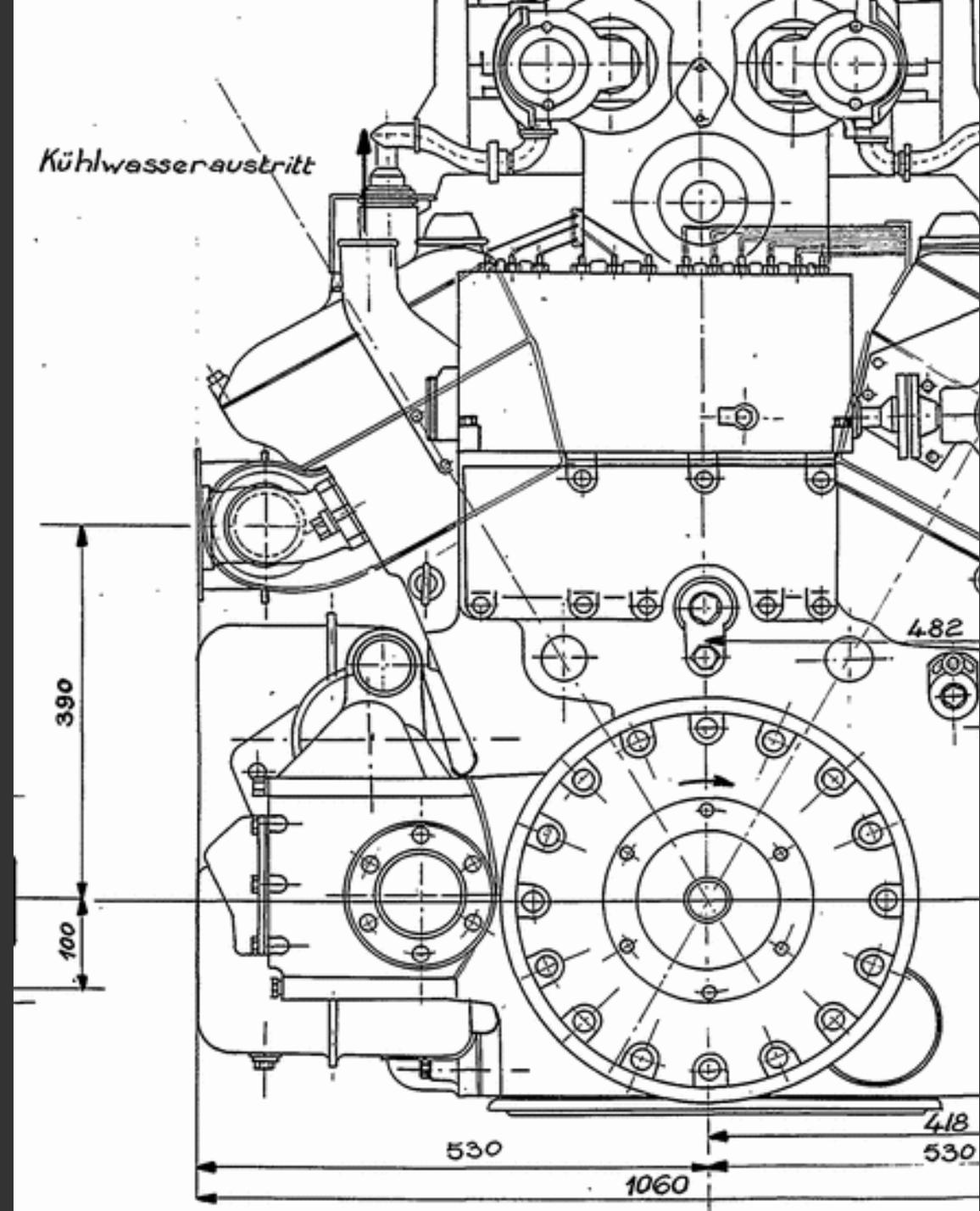


MODERN (leistungsorientiert)



Durchbrüche:

- Innovation
- Leistungsprinzip



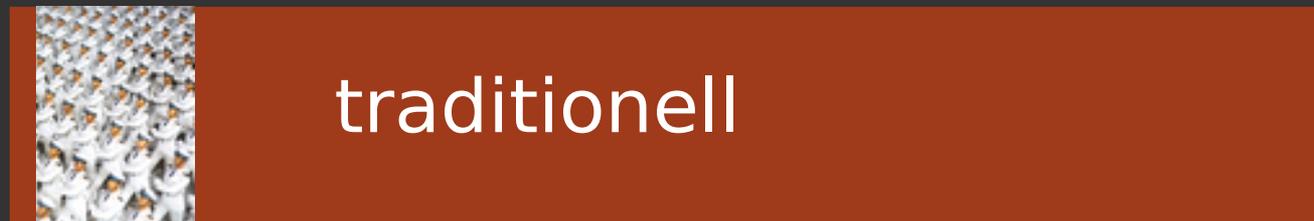
POSTMODERN (pluralistisch)



Durchbrüche:

- Empowerment
- Werteorientierte Kultur
- Integration verschiedener Stakeholder

Organisationsparadigmen



tribal

Organisationsparadigmen

?



postmodern



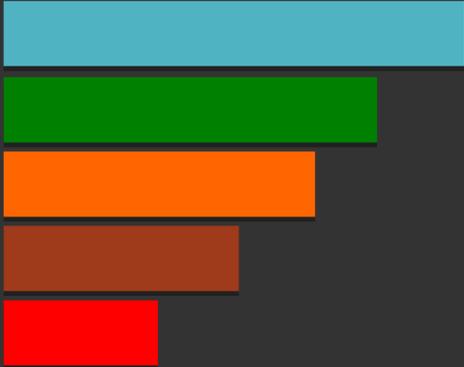
modern



traditionell



tribal



<p>Helligenfeld</p>  <p>Psychiatrische Klinken</p>	<p>FAW</p>  <p>Automobil- zulieferer</p>	<p>Sounds True</p>  <p>Medien</p>	<p>RHD</p>  <p>Gesundheits- und Sozialarbeit</p>
<p>AES</p>  <p>Kraftwerks- betreiber</p>	<p>ESBZ</p>  <p>Schule</p>	<p>Buurtzorg</p>  <p>Ambulante Krankpflege</p>	<p>Patagonia</p>  <p>Funktions- bekleidung</p>
<p>Morning Star</p>  <p>Nahrungsmittel- produktion</p>	<p>BSO/Origin</p>  <p>IT-Beratung</p>	<p>Sun Hydraulics</p>  <p>Hydraulische Teile</p>	<p>Holacracy</p>  <p>Organisations- beratung</p>



Heiligenfeld
Psychiatrische
Kliniken



FAVI
Automobil-
zulieferer



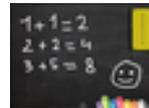
Sounds True
Medien



RHD
Sozialarbeit



AES
Kraftwerks-
betreiber



ESBZ
Schule



Buurtzorg
Ambulante
Krankenpflege



Patagonia
Funktions-
bekleidung



Morning Star
Nahrungsmittel-
produktion



BSO/Origin
IT-Beratung

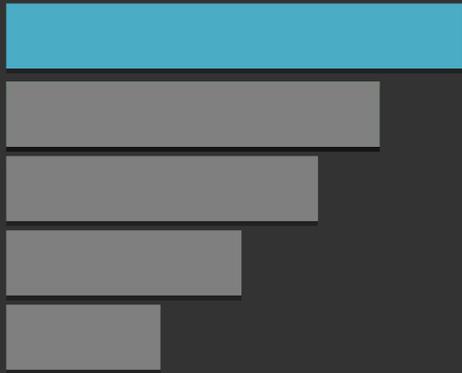


Sun Hydraulics
Hydraulische Teile



Holacracy
Organisations-
beratung

EVOLUTIONÄR (integral)



Durchbrüche:

- Selbstführung
- Ganzheit
- Evolutionärer Sinn



Buurtzorg

1. Selbstführung

2. Ganzheit

3. Evolutionärer Sinn



Es gibt Strukturen,
es gibt Prozesse –

aber es gibt keine
Vorgesetzten.

Hierarchisches
Entscheiden



Konsens-
verfahren

Hierarchisches
Entscheiden



BERATUNGS-
PROZESS

Konsens-
verfahren

KEINE HIERARCHIE?

MACHT-



KEINE HIERARCHIE

MACHT-



KEINE HIERARCHIE →

viele

NATÜRLICHE HIERARCHIEN

1. Selbstführung

2. Ganzheit

3. Evolutionärer Sinn

versteckte
Anteile



Ego

Deeper
part

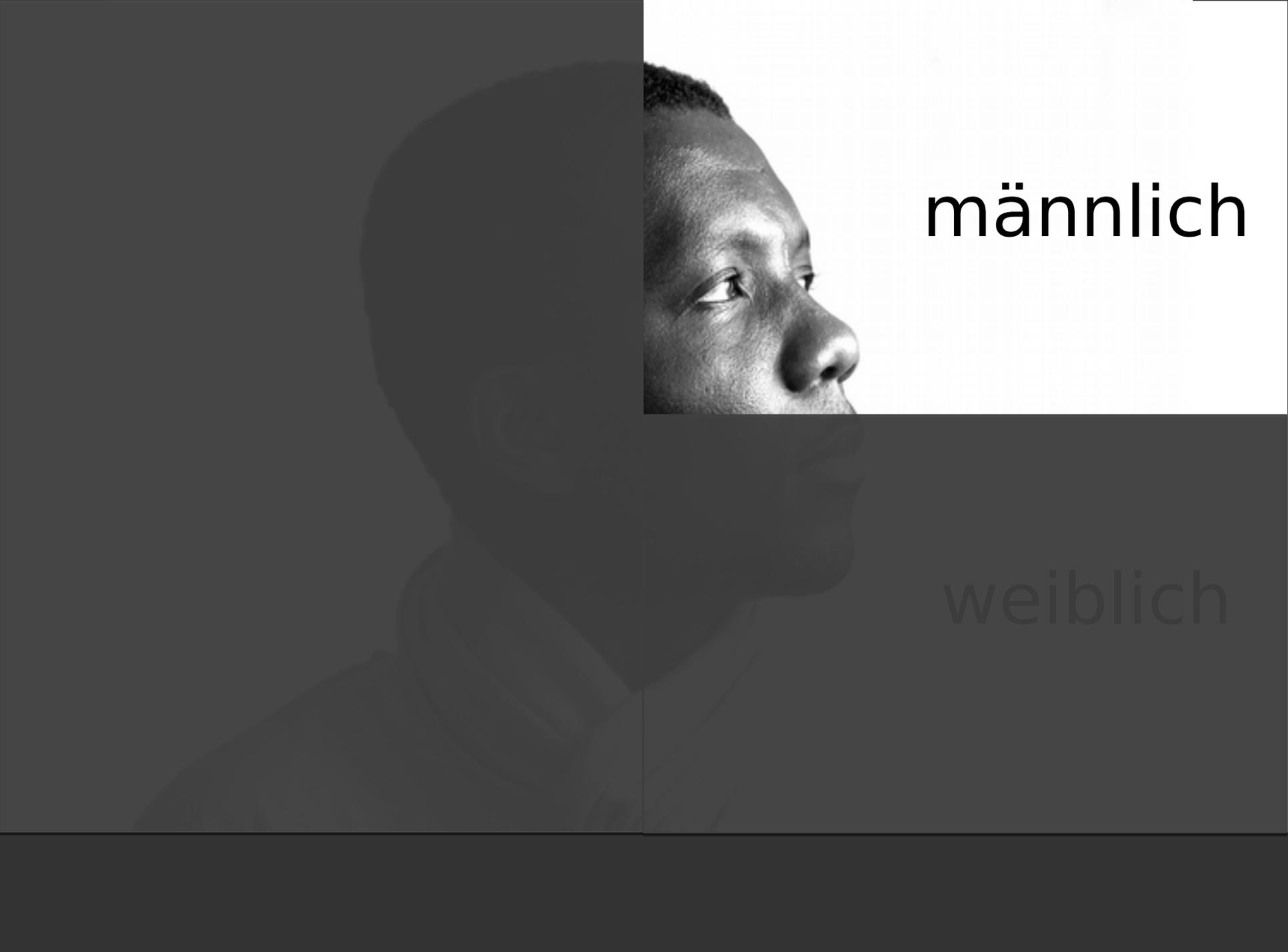


Ego



männlich

weiblich



männlich

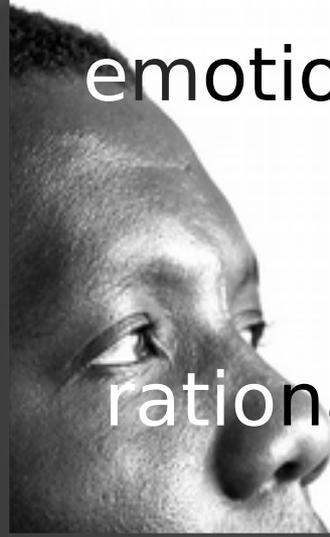
weiblich

emotional

intuitiv

rational

spirituell



emotional

intuitiv



rational

spirituell

Heiligenfeld



Feedback &
Evaluierung

Storytelling

Trainings

Aufnahmerituale

Sichere Räume

Arbeitsbelastung

Kultur und Praktiken

Vielfalt und
Inklusion

Umgang mit
Konflikten

Räumlichkeiten

2. Ganzheit

1. Selbstführung

2. Ganzheit

3. Evolutionärer Sinn

Gewinnorientierung
vs.
Sinnorientierung



Wettbewerb

Werbung

Produktmanagement
& Innovation

Gewinn &
Marktanteil

Strategie

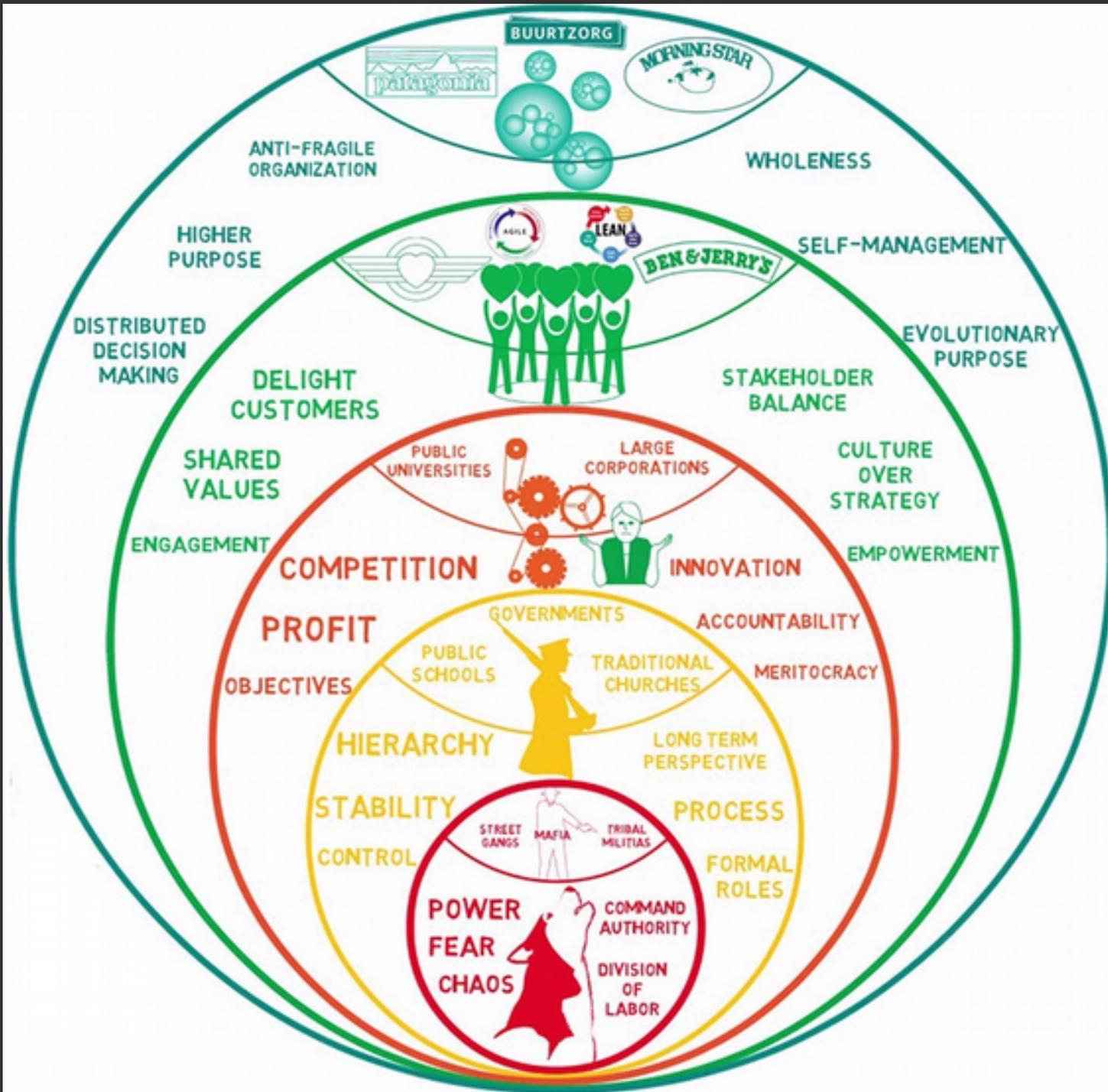
Change Management

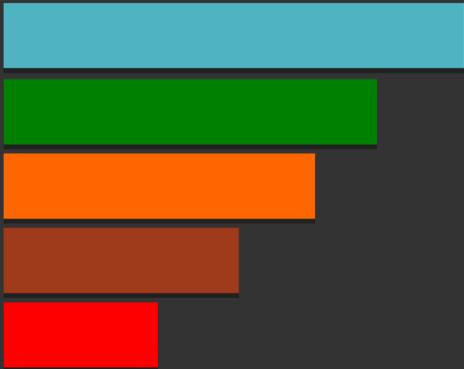
Aufnahmerituale

Planung &
Budgetierung

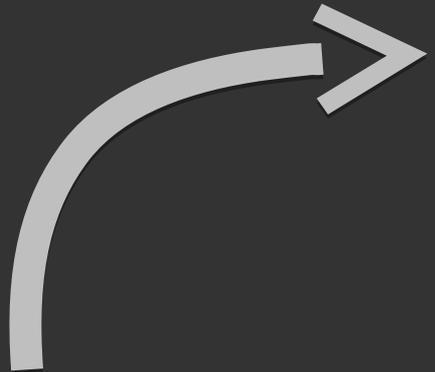
Ziele

3. Evolutionärer Sinn





Helligenfeld  Psychiatrische Klinken	FAW  Automobil- zulieferer	Sounds True  Medien	RHD  Gesundheits- und Sozialarbeit
AES  Kraftwerks- betreiber	ESBZ  Schule	Buurtzorg  Ambulante Krankpflege	Patagonia  Funktions- bekleidung
Morning Star  Nahrungsmittel- produktion	BSO/Origin  IT-Beratung	Sun Hydraulics  Hydraulische Teile	Holacracy  Organisations- beratung



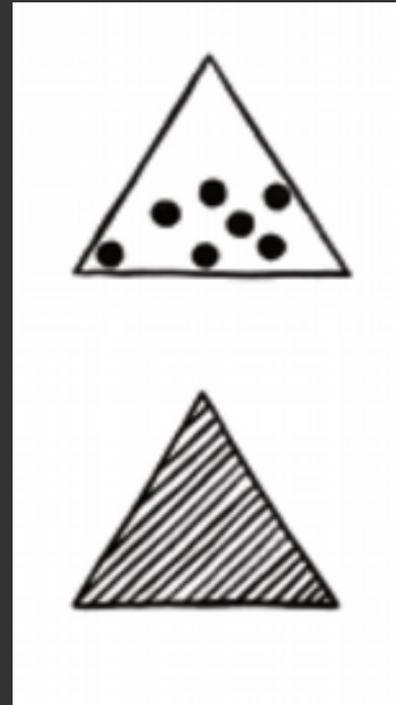
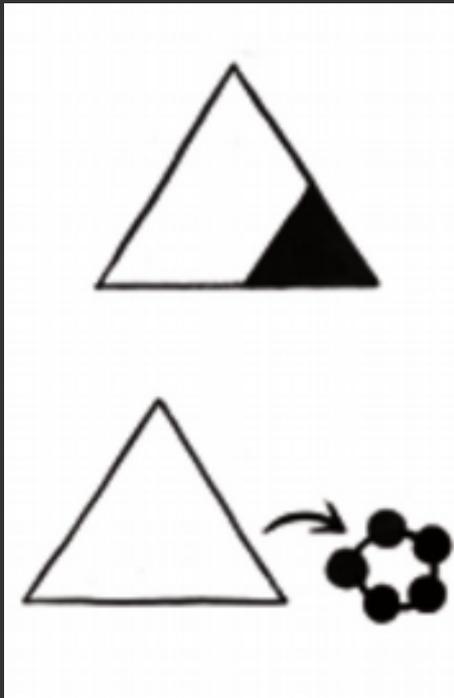
(Nur) **zwei** notwendige
Voraussetzungen

Wie kann Veränderung gelingen?

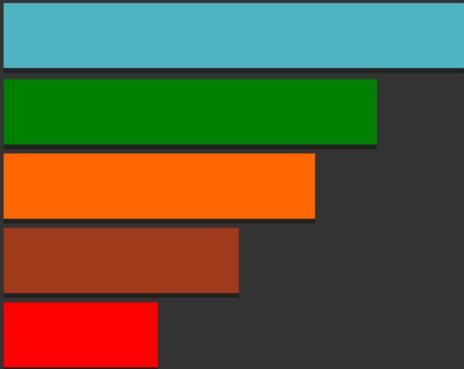
Aus welcher Weltsicht stammt unser Denken über Veränderung?



Wenn die Voraussetzungen gegeben sind:



Und wenn die Voraussetzungen
nicht gegeben sind...?



Helligenfeld  Psychiatrische Klinken	FAW  Automobil- zulieferer	Sounds True  Medien	RHD  Gesundheits- und Sozialarbeit
AES  Kraftwerks- betreiber	ESBZ  Schule	Buurtzorg  Ambulante Krankpflege	Patagonia  Funktions- bekleidung
Morning Star  Nahrungsmittel- produktion	BSO/Origin  IT-Beratung	Sun Hydraulics  Hydraulische Teile	Holacracy  Organisations- beratung

